

# ЗА СТРОИТЕЛЬНЫЕ КАДРЫ

Основана в 1931 году

Электронная версия газеты  
на [www.spbgasu.ru](http://www.spbgasu.ru)

сентябрь 2024 № 3  
(206)



## Выбор профилей обучения определяется потребностями рынка труда



Токунова Галина Фёдоровна

**Факультет экономики и управления СПбГАСУ и кафедра менеджмента отмечают своё 25-летие, кафедра экономики строительства и ЖКХ – 60-летие, кафедра экономической безопасности – десятилетие. Встречая юбилейные даты, хочется подчеркнуть главные вехи развития образования в сфере экономики и управления в нашем университете. Несмотря на реформы в сфере образования, в СПбГАСУ сохранилась серьёзная инженерная подготовка экономистов и менеджеров. Выпускники умеют читать чертежи и составлять ТИМ-сметы, знают, как организовано строительство. Наличие подобных компетенций позволяет им быть конкурентоспособными на рынке труда, о чём свидетельствует ежегодный мониторинг их трудоустройства.**

### С чего начиналась подготовка инженеров-экономистов

Подготовка инженеров-экономистов в нашем университете началась с 1930 г. Тогда на первый курс было зачислено 209 студентов первых трёх курсов. На вновь образованном экономическом факультете организовали три отделения: организационно-плановое, жилищное, коммунальных предприятий и благоустройства.

Рост численности студентов позволил начать работу и специализированным кафедрам факультета: благоустройства населённых мест, эксплуатации коммунальных предприятий, организации и экономики коммунального хозяйства, финансов, счетоводства и балансоведения, статистики и экономической географии.

В 1935 г. вследствие укрупнения отделений института был организован инженерно-экономический факультет. Но уже в октябре 1937 г. в связи с унификацией экономического образования было принято решение о ликвидации факультета и передаче студентов первых двух курсов на строительный и санитарно-технический факультеты. Студентам старших курсов было предложено закончить обучение в Московском институте коммунального хозяйства.

Преподавание экономики в качестве самостоятельной дисциплины было продолжено на кафедре строительного производства. А с 1 сентября 1959 г. была создана новая самостоятельная кафедра экономики и организации строительства.

С 1964 г. кафедра начала подготовку аспирантов и докторантов по специальности «Экономика строительства»,

с этого же года увеличились и масштабы научной работы кафедры из-за создания отраслевой территориальной научно-исследовательской лаборатории организации и строительства.

В 1998 г. решением ВАК РФ был образован диссертационный совет для защиты кандидатских и докторских диссертаций аспирантов и соискателей.

В начале 90-х годов возникла необходимость подготовки специалистов в области экономики и управления в строительстве, обладающих новыми на тот момент знаниями. Поэтому в 1994 г. было принято решение начать подготовку по специальности «Менеджмент», в 1995 г. — по специальности «Экономика и управление на предприятиях строительства» (выпускающая кафедра — экономики строительства), в 1997 г. по специальности «Экономика и управление на предприятиях транспорта» (выпускающая кафедра — организации перевозок, управления и безопасности на автомобильном транспорте), а в 1999 г. по специальности «Экономика и управление на предприятиях природопользования» (выпускающая кафедра — управления).

Увеличение набора студентов на экономических направлениях подготовки привело к тому, что 1 сентября 1999 г. был подписан приказ № 92 «О создании факультета экономики и управления». Он продолжил традиции экономического факультета, существовавшего в ЛИКС (Ленинградский институт коммунального строительства, 1930–1931), затем ЛИИКС (Ленинградский институт инженеров коммунального строительства, 1931–1941) в 1930–1937 гг.

В состав ФЭУ в 1999 г. вошли две выпускающие кафедры: одна из старейших в университете — кафедра экономики строительства и вновь образованная кафедра управления.

### Факультет сегодня

С сентября 2018 г. кафедра экономики строительства переименована в кафедру экономики строительства и ЖКХ. На сегодняшний день кафедрой руководит доктор экономических наук, профессор Вероника Викторовна Асаул. Кафедра является выпускающей по направлениям подготовки «Экономика» и «Жилищное хозяйство и коммунальная инфраструктура».

Кафедра управления образована 1 сентября 1999 г. на базе кафедры автоматизированных систем проектирования и управления. В 2015 г. она была переименована в кафедру управления организацией, а в 2018-м — в кафедру менеджмента в строительстве. На сегодняшний день кафедру возглавляет доктор экономических наук, профессор Наталия Геннадиевна Плетнева. Кафедра является выпускающей по направлению подготовки «Менеджмент».

За двадцатипятилетнюю историю факультета состав кафедр постоянно менялся: в него входили две, потом четыре, затем шесть кафедр, впоследствии их число возросло до 11. В настоящее время факультет состоит из пяти кафедр. Кафедры экономики строительства и ЖКХ, менеджмента строительстве, экономической безопасности, являющиеся выпускющими, кафедры межкультурной коммуникации и истории и философии — общеуниверситетскими.

Кафедра экономической безопасности — самая молодая вновь образованная кафедра факультета. Она была создана 1 сентября 2014 г. Заведующий кафедрой — Анатолий Константинович Моденов, доктор экономических наук, кандидат юридических наук, профессор. Он один из немногих учёных-экономистов в России, специализирующихся в области экономической безопасности, который обладает не только теоретическим, но и практическим опытом, полученным в ходе работы в правоохранительных органах и в органах государственной власти. Кафедра готовит специалистов по направлению подготовки «Экономическая безопасность».

Сегодня выбор профилей на направлениях подготовки и специальностях, по которым осуществляется приём будущих студентов, определяется потребностями рынка труда в строительной сфере и жилищно-коммунальном хозяйстве.

Галина Токунова, декан факультета экономики и управления СПбГАСУ

**В 2024 г. в ходе приёмной кампании были заявлены следующие направления подготовки и специальности:**

#### Бакалавриат

- Экономика, профили — Экономика строительства; Экономика предпринимательства; Экономика недвижимости; Экономика инноваций; Ценообразование и сметное нормирование.
- Менеджмент (очно,очно-заочно), профили — Менеджмент организации инвестиционно-строительной сферы; Логистика в строительстве; Маркетинг в строительстве; Кадровый менеджмент.

#### Специалитет

- Экономическая безопасность (очно, заочно), специализация — Финансово-аналитическое обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов и организаций.

#### Магистратура

- Экономика (очно, очно-заочно), магистерская программа — Экономика инвестиционно-строительной деятельности.
- Менеджмент (очно, очно-заочно), магистерские программы — Управление в строительстве, Управление проектами в строительстве.

# Исследования научной школы важны для экономики страны



Университет Сапиенца (Рим, Италия), экономический факультет, 2019 г.  
Декан экономического факультета профессор Фабрицио д'Асенцо; Вероника Асаул; директор Института безотрывных форм обучения СПбГАСУ Елена Александрова; к.э.н., доцент, начальник учебно-методического управления СПбГАСУ Анна Михайлова; к.э.н., доцент, директор Института дополнительного образования СПбГАСУ Виктория Виноградова

**Научная школа «Обеспечение конкурентоспособности предпринимательских структур в строительстве на инновационной основе» кафедры экономики строительства и ЖКХ основана в 2017 г. Сегодня в неё входят четыре доктора и восемь кандидатов экономических наук. Большинство из них работают на кафедре экономики строительства и ЖКХ СПбГАСУ.**

**Р**уководит научной школой доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой экономики строительства и ЖКХ СПбГАСУ Вероника Асаул. Она награждена Почётной грамотой Министерства образования и науки Российской Федерации и носит звание почётного работника сферы образования России, является автором более 120 научных трудов. Под её руководством защищено 11 кандидатских и 2 докторских диссертации. В 2018 г. Вероника Асаул стала победителем конкурса на право получения грантов Президента Российской Федерации по государственной поддержке

ведущих научных школ в области знания «Общественные и гуманитарные науки» НШ-4028.2018.6 — Руководитель. Тема исследования, которая была заявлена на грант: «Интенсификация экономического роста России путём формирования развитых конкурентных преимуществ в сфере строительства на основе элементов цифровой экономики».

В рамках исследований по гранту члены научной школы принимали активное участие в жизни российского и международного научного сообщества, выступали с докладами на конференциях и семинарах в России, Германии,

Испании, Италии. За два года опубликовали более 50 научных работ, в том числе 24 статьи в журналах, индексируемых в WebOfScience и SCOPUS.

Результаты исследования могут быть использованы при формировании государственных программ, определяющих технологическое развитие экономики в строительной сфере. Исследование носило фундаментальный характер, поэтому результаты могут быть использованы Министерством строительства и ЖКХ при разработке стратегий долгосрочного устойчивого развития организаций инвестиционно-строительной сферы, а также при разработке методических рекомендаций, определяющих организационно-экономические аспекты формирования и развития технологического уклада. Результаты исследования также могут быть использованы в учебном процессе для подготовки квалифицированных кадров строительной сферы.

Коллектив молодой научной школы кафедры экономики строительства и ЖКХ — это дружная, творческая и профессиональная команда единомышленников, стремящаяся к новым научным горизонтам и успехам.

Вероника Асаул, руководитель научной школы

**Основные направления научных исследований коллектива научной школы:**

- проблемы обеспечения конкурентоспособности организаций в сфере строительства и ЖКХ;
- государственное регулирование в строительстве;
- развитие риск-менеджмента в строительстве;
- внедрение цифровизации в функционирование организаций сферы строительства и ЖКХ;
- современные проблемы сферы ЖКХ и пути их решения;
- интенсификация экономического роста России;
- развитие различных форм предпринимательства в строительстве;
- конкурентные способы государственных закупок;
- государственный строительный заказ;
- государственно-частное партнёрство;
- финансово-управленческий учёт в строительстве.

# Профессор-консультант СПбГАСУ Юрий Панибратов: «Знания и трудолюбие всегда приводят к успеху»

**Профессор-консультант СПбГАСУ Юрий Панибратов убеждён в том, что человек дела всегда будет успешен. Он никогда не стремился к карьере, просто все профессиональные задачи выполнял добросовестно, а очередное повышение в должности воспринимал как поручение руководства.**

**В** строительной отрасли прошёл путь от сменного мастера до главного инженера строительно-монтажного управления, в университете — от ассистента кафедры до ректора. Доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки Российской Федерации, лауреат Государственной премии Российской Федерации в области науки и техники, лауреат премии Правительства Российской Федерации в области образования, автор более двухсот тридцати научных и методологических работ, а также обладатель двух патентов и семи авторских свидетельств на изобретения в свои 87 лет продолжает готовить молодых учёных в стенах родного университета. В интервью с ним — о его жизни и судьбе, развитии ЛИСИ-СПбГАСУ и в целом об успехе в профессии.

— Юрий Павлович, вы поступили в ЛИСИ уже будучи дипломированным инженером-строителем с производственным опытом. Что сподвигло вас на получение второго высшего образования?

— В своё время я с отличием окончил строительный факультет Грозненского государственного нефтяного института им. академика М. Д. Миллионщикова. Работая мастером, производителем работ на строительной площадке, понял, что без углублённого знания экономики очень трудно, а то и невозможно отыскивать пути совершенствования механизмов управления, технологий, то есть всех процессов строительства. Инженер строительной организации моё желание учиться поддержал. Я поступил на третий курс ЛИСИ на специальность «Экономика и управление в строительстве». Совмещать учёбу с работой было сложно: летом надо выполнять план строительно-мон-

тажных работ, осенью нужно готовиться к зиме, зимой необходимо контролировать все монтажно-строительные работы, чтобы избежать глубокого промерзания, весной проследить за их результатом. В силу такой специфики профессиональной деятельности я учился все пять лет и на практике всё больше убеждался, как образование инженера-экономиста помогает в работе.

— Но именно с получением второго красного диплома у вас наметился коренной перелом в сфере деятельности: вектор направления стал смещаться от производства к науке.

— После защиты выпускной квалификационной работы заведующий кафедрой экономики строительства предложил мне поступить в аспирантуру. Тогда она представлялась мне недосягаемой, но очень интересной вы сотой. Это совсем иная деятельность! Согласился, хотя тогда уже работал главным инженером. За пять лет работы в строительно-монтажном управлении треста «Липецкпромстрой» я прошёл путь от мастера третьей смены до главного инженера Донковского строительно-монтажного управления треста, которое возводило Донковский химический комбинат. Это интересные объекты, технологии, строительные процессы. И, главное, хорошие наставники, коллеги. Также я понимал, что уволиться будет не так просто — на производстве опытные специалисты востребованы. Но желание заниматься наукой всё перевесило. Сначала я прошёл по конкурсам в Грозненский государственный нефтяной институт на должность ассистента кафедры строительных конструкций, а спустя три года поступил в аспирантуру ЛИСИ. В 1972 году защитил



Юрий Панибратов

кандидатскую диссертацию и начал работать в институте ассистентом кафедры, затем заместителем секретаря партийной организации, секретарем институтского парткома, доцентом кафедры, заведующим кафедрой экономики строительства, деканом строительного факультета, проректором по учебной работе. В 1987 году защитил докторскую диссертацию на тему «Показатели эффективности экономической деятельности строительных организаций».

— В мае 1990 года вы были избраны на должность ректора. Время сложное, страна на перепутье...

— Сказать, что время было сложное, значит, ничего не сказать. Но в жизни трудно всё предугадать. Ранее

# Университет помог мне состояться и даёт стимул к дальнейшему развитию

В 2009 году я с красным дипломом окончил СПбГАСУ по специальности «Промышленное и гражданское строительство», а в 2013-м защитил кандидатскую диссертацию на кафедре экономики строительства под руководством профессора Юрия Павловича Панибратова. В 2017 году основал группу компаний Development Systems, состоящую из взаимосвязанных бизнесов по BIM-проектированию, BIM-консалтингу и услугам технического заказчика. Продолжая развивать бизнес, я планирую через три-пять лет вернуться в университет, чтобы написать докторскую диссертацию.

## Учёба в аспирантуре важна для становления специалиста

Оглядываясь назад, сознаю, что аспирантура сама по себе уже непростой этап жизни. Плюс ещё четыре года учёбы к базовым пяти. Девять лет в университетской среде требуют усилий, выдержки и сосредоточенности. Вытерпеть и довести дело до конца очень трудно: многие из моих коллег по аспирантуре не дошли до защиты. Но для тех, кто хочет расти и не сдаётся, это важная веха в становлении.

Работа над диссертацией развивает аналитические способности и критическое мышление. Для того чтобы самостоятельно написать кандидатскую диссертацию, нужно изучить десятки чужих научных трудов, а это тяжёлое чтение. Берёшь чужой научный труд из 100–150 страниц и тщательно его изучаешь. Таких работ 30–40, а то и больше. Их необходимо критически переварить, вычленить полезные мысли, систематизировать и переосмыслить. Для такой работы требуется не только аналитический взгляд, но и большое человеческое терпение.

## Научные подходы применяю в бизнесе

Учёба в аспирантуре у меня наложилаась на начало профессиональной деятельности. В период написания кандидатской я уже ра-

ботал в финских и шведских строительных компаниях. Европейский подход к строительному процессу и углублённая научная аналитика, которая была необходима в аспирантуре, взаимно обогатили моё понимание этого бизнеса. Одно без другого существовать, конечно, может, но не даёт понимания полной производственной картины, что, естественно, тормозит профессиональное развитие специалиста.

Аналитические подходы, которые я использовал в научной работе, применяю и в бизнесе. Один из наших инновационных инструментов — технико-экономические обоснования (ТЭО) проектных решений, которых сегодня при управлении проектированием гостиниц на нашем уровне не делает ни одна компания. Это прямое следствие погружения в экономику строительства и учёбы в аспирантуре. Аспирантура даёт подходы и базовые знания для старта. Далее идёт практика и накопление опыта. На примере своего бизнеса могу сказать, что наращивание компетенций происходит непрерывно, каждый день.

## Вернусь в родной вуз, чтобы написать докторскую диссертацию

В моих планах через три-пять лет вернуться в университет, чтобы написать докторскую. В своё время я получил от университета знания и хочу вернуть долг

в новом качестве — поделиться знаниями, наполненными практическим опытом, новой энергией, новой силой. Уверен, знания должны прирастать и приносить пользу последующим поколениям студентов и преемников. Как показывает практика, в жизни всё взаимосвязано. Моя кандидатская диссертация была нацелена на понимание процесса принятия решения о приобретении жилья. Я изучал потребительские ценности, чтобы сделать практический вывод: что важно для покупателя в объекте недвижимости. Сейчас эта история видоизменилась, но идея та же — необходимо понимать, что человеку ценно для проживания. Сегодня мы используем эти знания в своём бизнесе для создания качественного продукта не в виде жилья, а в виде гостиницы для краткосрочного пребывания. Десять лет назад меня интересовало, почему люди выбирают ту или иную квартиру, какой именно параметр для них важен при долгосрочном проживании, сегодня же мы создаём объекты для отдыха и временного проживания, используя ту же логику.

## От критики как вызова до успешных коммерческих переговоров

Как известно, на защите принято, что научные оппоненты критикуют работу молодого учёного, а тот, в свою очередь, принимает критику к сведению и соглашается. Я в силу молодости и горячности воспринял критику оппонентов как вызов: начал спорить и доказывать свою правоту. Вся комиссия была ошарашина таким бойцовским поведением и чуть меня не завалила. В конце концов я опомнился, вырулил на позитивный научный диспут, и всё обошлось.

Академический формат работы с критикой тогда давался мне тяжело, но его пришлось прочувствовать, осознать и принять. Желание спорить, полемизировать



Сергей Веселов

и доказывать свою правоту было необработанным алмазом, а университет дал ему огранку, сделав бриллиантом с точки зрения умения вести коммерческие переговоры и добиваться результатов.

Хочу поблагодарить своего научного руководителя и наставника профессора Юрия Павловича Панибратова за терпение и поддержку на каждом этапе научной работы. Благодаря его вдохновению и высокой требовательности мне удалось довести дело до конца, защититься и не потерять интереса к дальнейшему получению знаний.

В этот юбилейный для факультета экономики и управления год желаю своей альма-матер процветания, развития, научных побед и целеустремлённых, жаждущих знаний студентов!

**Сергей Веселов, к. э. н., основатель группы компаний Development Systems**

должность ректора была назначаемой Министерством высшего и среднего специального образования. В 1990 году мой предшественник Геннадий Николаевич Шоршнев ушёл с должности ректора, и тогда же эта должность стала выборной. В выборах приняли участие три кандидата, я победил с большим отрывом. В стране дефицит товаров и продуктов, идёт непонятная политическая перестройка системы. Было время, когда на питание на вуз выделяли сосиски, которые приходилось распределять между студентами и преподавателями. Что удалось сделать в такой ситуации? На основании решения учёного совета мы обратились в Государственный комитет по высшему образованию Российской Федерации с предложением придать институту статус университета. Для этого нужно было иметь определенное количество гуманитарных и технических специальностей, решить организационные задачи. Мы всё это сделали, и положительное решение сочли большой победой. Статус университета расширил возможности; в первую очередь был увеличен объём финансирования науки, материально-технической базы.

## Статус университета позволил увеличить и поток абитуриентов?

Показатели приёма всегда были хорошими, потому что институт зарекомендовал себя как учебное заведение с высоким качеством образования. Его выпускники работали в руководящем звене города, возглавляли ведущие строительные организации или работали в них главными инженерами. Было много иностранных студентов из Европы, Китая. Все они были заинтересованы в получении глубоких знаний. Когда я ещё работал секретарём комсомольской организации, ко мне обратился студент из Китая: «Юрий, что это происходит? У вас студенты шпаргалки на экзамен привнесли, разве можно это делать? Мы же строим социализм!» Я вынужден был проверить. У преподавателей-фронтовиков и тех, кто преподавал ещё в годы эвакуации университета, тоже был строгий подход к оценке знаний. Это были патриоты ЛИСИ и строительной специальности. Они делали всё, чтобы взрастить нас, специалистов отрасли и достойную смену себе. Потому и качество образования продолжает оставаться на высоте. К тому же со временем государство стало выделять больше средств на капитальный ремонт, строительство и приобретение оборудования. Однако в то время с невероятной скоростью и непонятными целями стали появляться коммерческие вузы: если до этого в Петербурге было 52 государственных вуза, то потом общее количество вузов перевалило за сто. Потихоньку разрешили обучение на коммерческой основе и нам. Но количество таких мест было ограничено в силу ряда объективных причин.

## Вы успешно совмещали руководящую должность с преподаванием и научной деятельностью...

Основные направления моих научных исследований — методология управления проектами в инвестиционно-строительной, градостроительной сфере и в сфере недвижимости, экономика строительства, эффективность инвестиций в строительную сферу. Но главное, в 1998 году была создана научная школа «Эффективность строительного производства». Её задача — оценивать работу строительных организаций для того, чтобы сделать их успешными. Школа выпустила 16 докторов наук и порядка 80 кандидатов наук. Будучи профессором кафедры экономики строительства и ЖКХ, я выпустил сотни инженеров и экономистов, более 50 кандидатов и 20 докторов наук. Это моя гордость. В настоящее время как профессор-консультант кафедры экономики строительства веду занятия у аспирантов и докторантов.

## Сегодняшние студенты, аспиранты, докторанты отличаются от своих предшественников?

Молодые люди всегда успешные. Молодёжь в любые времена горит желанием действовать, она уверена в том, что всё сможет. Разве что у советских молодых людей было больше энергии, стремления. Но это объяснимо: многие пережили Великую Отечественную, росли в послевоенное время, в эпоху идеологического воспитания. Хотя нам всегда кажется, что «были люди в наше время, не то, что нынешнее племя».

## На ваш взгляд, успешный человек — кто он?

Это человек, устремлённый к определённой идеи, будь то в научной работе или профессиональной деятельности. Если он не карьерист, не взяточник, а честный человек, он своим трудом достигает этих целей и всегда становится успешным. Успех не приходит без трудолюбия. Нужно просто делать всё хорошо и повышать знания в сфере, в которой работаешь. Я никогда не говорил о том, что главное в строительной сфере — знать экономику строительства. Без этих знаний можно работать? Можно! Просто за тебя эту работу сделает другой специалист. Но, например, владельцу строительного бизнеса или руководящему звену её желательно знать, потому что результаты деятельности строительной и проектной организации измеряются экономическими показателями, такими как прибыль, производительность труда, заработка плата, выработка на одного работника, объём строительно-монтажных работ в денежном исчислении. Когда ты сам это досконально понимаешь, чувствуешь, то достигаешь лучших результатов.

**Беседовала Любовь Угланова**

## Кафедра продолжает традиции, совершенствуя технологии



Светлана Корабельникова

Я выпускница кафедры экономики строительства СПбГАСУ 2002 года по специальности «Экономика и управление на предприятиях строительства». Годы учёбы всегда вспоминаю с радостью и благодарностью.

Я стала одним из первых выпускников по данной специальности, была причастна к становлению нашей кафедры как выпускающей специалистов в области экономики строительства, к образованию факультета экономики и управления как самостоятельного подразделения университета. Преподаватели кафедры Юрий Павлович Панибратов, Наталья Игоревна Барановская, Александр Филиппович Клюев, Илья Пантелеимонович Скиданов, Леонид Александрович Косолапов, Юрий Николаевич Казанский пользовались уважением студентов. Профессионалы своего дела передавали опыт и знания, побуждая нас быть увлечёнными, настойчивыми и целеустремлёнными.

После окончания обучения меня приняли на кафедру экономики строительства старшим преподавателем в дружный коллектив, и мои учителя продолжали оставаться моими наставниками как в области обучения в аспирантуре, так и в сфере преподавания, помогая и учебными материалами, и дельными советами, и личным примером. Сейчас, спустя почти 20 лет, корифеям нашей кафедры пришло на смену новое поколение молодых и амбициозных преподавателей, профессионалов в области экономики строительства и ЖКХ под руководством д.э.н. профессора Вероники Викторовны Асаул. Мы продолжаем профессиональные и педагогические традиции, заложенные нашими наставниками, находясь в постоянном развитии своих профессиональных и научных знаний и навыков, совершенствуя технологии обучения и методики преподавания.

**Светлана Корабельникова, к. э. н., доцент**



Владислав Кришталь

# На кафедре мне помогли сформироваться как профессионалу

**В 2009 г. я защитил кандидатскую диссертацию на тему «Формирование механизма снижения рисков инвестиционно-строительной компании», в 2014 г. получил звание доцента. Позже вступил в научную школу «Обеспечение конкурентоспособности предпринимательских структур в строительстве на инновационной основе», зарегистрированной в СПбГАСУ в 2017 г.**

**С** 2011 по 2017 гг. работал в Ассоциации «Национальное объединение строителей» (НОСТРОЙ), где занимался вопросами профессионального образования, включая проекты федерального уровня: разработка 80 профстандартов в области строительства, запуск конкурса профессионального мастерства «Строймастер», организация независимой оценки квалификации в строительстве, создание национального реестра специалистов в области строительства (НРС).

В течение 2017–2020 гг. провел более 40 семинаров по внедрению сначала НРС, потом независимой оценки квалификаций по всей России в рамках сотрудничества с Национальным агентством развития квалификаций.

В настоящее время возглавляю Проектный офис ООО «СБД» — технического заказчика и генподрядчика

крупнейших строительных проектов ПАО «Сбербанк», таких как штаб-квартира Сбера — «Кутузовский проспект», Технопарк в Сколково, Всесезонный курорт «Манжерок» (Республика Алтай), кинотеатр «Художественный», гостиничный комплекс «МРИЯ» (Крым). Я отвечаю за запуск новых проектов, ведение календарно-сетевого планирования и отчетности, оптимизацию бизнес-процессов компаний, проведение проектных комитетов.

СПбГАСУ научил меня скрупулезно и ответственно подходить к формированию документации, дал основные проектные навыки, которые потом очень помогли в работе в реальном секторе. Знания и опыт, полученные на кафедре экономики строительства и ЖКХ, помогли сформироваться как профессиональному, развить понимание стройки как системного процесса. Понимание важности работы с людьми, умение разбираться в бизнес-процессах и выстроить работу проектных команд — всё это было бы невозможно без фундамента, который заложил во мне альма-матер!

Благодаря своих учителей Веронику Викторовну Асаул и Юрия Павловича Панибратова, которые помогли сделать важнейшие шаги в науке, наставляли и поддерживали. Они настоящие профессионалы своего дела и учёные с большой буквы!

**Владислав Кришталь, руководитель Проектного офиса ООО «СБД», к.э.н., доцент**

## Мой дед – выпускник ЛИСИ

**Получение образования и работа в СПбГАСУ стали для меня не только одним из самых значимых жизненных этапов, но и продолжением добродой семейной традиции, связанной с родным университетом.**

**М**ой дедушка Юрий Павлович Цветков — потомственный строитель, свою трудовую деятельность начал в 17 лет на строительстве Череповецкого металлургического завода. С отличием окончив строительный техникум, он принял решение продолжить обучение в высшем учебном заведении, и после успешной сдачи вступительных экзаменов в 1961 году был зачислен в ЛИСИ. Как часто вспоминал дедушка, по результатам защиты диплома и получения квалификации инженера-экономиста он был рекомендован для поступления в аспирантуру. Однако уже имея практический опыт в строительной сфере, продолжил свой

трудовой путь в реальном секторе экономики и внес большой вклад в строительство гражданских и промышленных объектов родной Вологодской области.

По завершении обучения в ЛИСИ работал на инженерных и руководящих должностях в строительных управлениях треста «Череповецметаллургстрой». В 1970-х годах курировал сферу капитального строительства и коммунального хозяйства, находясь на ответственных должностях в исполнительных комитетах Череповца и Вологды. В 1980-х занимал должности первого заместителя председателя Вологодской областной плановой комиссии, начальника отдела планово-эко-

номических работ и комплексного планирования. Профессиональную деятельность закончил в дорожном комитете области.

Знания и навыки, полученные при обучении в ЛИСИ, позволили Юрию Павловичу Цветкову не только компетентно управлять трудовыми коллективами в масштабах региона, но и вести активную общественную, изобретательскую, рационализаторскую работу. За внедрение новых технологий строительства дедушка был удостоен звания «Заслуженный рационализатор РСФСР», стал кавалером ордена «Знак почёта», а также был отмечен рядом других государственных наград.

**Юрий Цветков, к.э.н., старший преподаватель кафедры экономики строительства и ЖКХ факультета экономики и управления**



## Период хороших результатов

**С гордостью могу сказать, что в 2023/2024 учебном году была председателем студенческого совета факультета экономики и управления. Этот период стал насыщенным и ярким! Мы реализовали множество интересных проектов, а вместе с деканатом внедрили ряд полезных нововведений, которые сделали жизнь на факультете ещё интереснее.**

**В**есной 2023 года в рамках проекта «Адаптеры» была организована «Школа адаптеров», в которой мы подготовили кураторов для первокурсников. Благодаря им первокурсники смогли быстро адаптироваться к университетской жизни на факультете и в университете в целом.

Весной впервые провели «Неделю ФЭУ» — череду развлекательных и образовательных мероприятий. Студенты смогли ближе познакомиться с нашим факультетом и получить новые знания в сферах экономики, менеджмента и экономической безопасности.

Осенью 2023 года стартовал проект «OFS» (Open for Students). Он помог первокурсникам разобраться в широких возможностях для внеучебной деятельности, познакомиться со студенческими советами, проектами и узнать, как принять в них участие. Благодаря этому проекту около 20 студентов были отобраны в студенческий актив факультета.

Параллельно мы активно развивали свои социальные сети. Благодаря информационному отделу расширили активную аудиторию. Кроме того, совместно с преподавателями факультета мы провели множество профориентационных мероприятий.

В апреле ФЭУ стал организатором главного образовательного выезда активов всех факультетов. Подготовка к нему заняла два месяца: от задумки до реализации. Мы проделали огромную работу, вложили много сил, но результат того стоил! Получили массу положительных отзывов от студентов и приобрели бесценный опыт.

С ноября по декабрь проводилось общее университетское мероприятие «Золотой факультет». Это яркое событие направлено на развитие творческих способностей студентов, сплочение коллектива и создание незабываемых воспоминаний. Мы с активом факультета экономики и управления проделали огромную работу и заняли два призовых места: «Лучшая женская роль» и «Приз зрительских симпатий».

Этот год стал незабываемым и очень продуктивным! Реализовано множество планов, и я горжусь тем, что была частью этой команды. Мы планируем и дальше развивать студенческую активность на факультете.

**Виктория Степанова, студентка четвёртого курса факультета экономики и управления СПбГАСУ**



Виктория Степанова

# Калейдоскоп событий

На факультете экономики и управления СПбГАСУ ведется активная деятельность по вовлечению студентов как в научную, так и внеучебную деятельность.

## Большой предпринимательский турнир

В минувшем учебном году факультет экономики и управления СПбГАСУ и Благотворительный фонд поддержки образовательных программ «КАПИТАНЫ» организовали «Большой предпринимательский турнир». Мероприятие направлено на выявление талантливых молодых предпринимателей, поддержку в реализации их предпринимательского потенциала и развитие навыков работы в команде.

Активное участие в нём приняли команды студентов направлений «Менеджмент», «Строительство», «Информационные системы и технологии», «Экономика», «Иноватика». Участники успешно решали финансовые кейсы, давали максимально подходящее определение бизнес-терминов, тренировались в навыках убеждения.

## Абитуриент в роли владельца компании

На факультете ведётся активная работа по привлечению абитуриентов о направлениях подготовки. В дни открытых дверей абитуриенты с интересом вовлекаются в игру, суть которой заключается в открытии строительной организации в качестве владельца и решении задач, возникающих на различных этапах строительства объекта. Таким образом ребята погружаются в профессиональную ситуацию, максимально приближенной к реальной.

## На форуме и в акселераторе «ТехноПитер»

Научные контакты студентов факультета выходят за пределы университета и города. Так, под руководством к.э.н., доцента кафедры ЭСиЖКХ Тимура Аблязова студенты третьего и четвёртого курсов направления подготовки «Экономика» принимали участие в Международном молодёжном научно-практическом форуме «Управление в отраслях экономики».

В мае 2024 г. студенты кафедр экономики строительства и ЖКХ и менеджмента в строительстве совместно с Санкт-Петербургским государственным университетом аэрокосмического приборостроения приняли участие в акселераторе «ТехноПитер». Суммарно около 200 студентов прошли образовательный курс, включающий консультации с трекерами команд, мастер-классы, практические задания и бизнес-кафе с представителями предпринимательского сообщества. До финальной питч-сессии первого сезона дошли 83 студента СПбГАСУ в составе 21 команды, в том числе межвузовских, куда вошли студенты кафедры экономики строительства



Заместитель декана по профориентационной работе Артемий Таранов (первый слева), далее команда победителей и преподаватель кафедры экономики строительства и ЖКХ. Александр Скидан (первый справа)

и ЖКХ и кафедры менеджмента в строительстве. По итогам 12 стартап-идей от студентов СПбГАСУ, в частности, ФЭУ вышли в следующий, осенний сезон.

## Обмен опытом в масштабах страны

В текущем году студенты кафедры ЭСиЖКХ посетили Всероссийский форум «Престиж профессии» в Москве. На форуме демонстрировали применяемые в регионах методики и практики, содействующие повышению уровня кадрового потенциала строительной сферы страны, формы коммуникации, способствующие повышению уровня престижа отраслевых образовательных учреждений и профессий строительной отрасли, механизмы взаимодействия, направленные на создание максимально комфортной среды обучения.

## «Стартап как диплом»

СПбГАСУ принял участие во Всероссийском конкурсе «Стартап как диплом» — конкурсе выпускных квалификационных работ, которые представляют реальные бизнес-проекты, созданные одним студентом или командой, демонстрирующие уровень подготовки к самостоятельной профессиональной деятельности. Кафедра экономики и управления принял активное участие в данном конкурсе. От кафедр принимали участие студенты направлений «Экономика» и «Менеджмент».

Диплом в формате стартап-проекта имеет высокую практикоориентированность и проработанную бизнес-модель. Совместно с архитекторами и инженерами нашего вуза выпускники прорабатывали ряд экономических показателей и биз-

нес-модель проекта (анализ рынка, конкурентов, целевой аудитории, разработка маркетинговой стратегии, затраты на открытие юридического лица, поиск потенциальных инвесторов, срок окупаемости проекта) в таких проектах как модульное строительство в России, масштабируемый продукт для выпуска на рынок или оценка модулей интерактивного обучения для снижения травматизма при строительстве разного масштаба проектов (применение VR-обучения при инструктаже безопасности для работы на высоте/глубине, использование легковозимых сооружений, квалификация инструкторов, наличие производственного опыта и т.д.).

Так, стартап-проект на тему «Применение технологии модульных конструкций для строительства туристических комплексов, на примере Республики Дагестан» был выполнен авторским коллективом, в состав которого вошли магистрант направления подготовки «Архитектурное проектирование зданий и сооружений» Карина Тевс (руководитель — к.т.н., доцент Андрей Суровенков), магистрант направления подготовки «Водоснабжение и водоотведение» Анна Иванова (руководитель — к.т.н., доцент Елизавета Терехова) и бакалавр кафедры менеджмента в строительстве направления подготовки «Менеджмент» Михаил Закарьяев (руководитель — к.э.н., доцент Надежда Белова).

В ходе работы выявлены основные архитектурно-планировочные, градостроительные особенности туристических комплексов и гостиниц, изучены примеры комплексов с применением модулей и запатентованные полезные модели складных конструкций. Также были разработаны системы холодного хозяйствственно-питьевого

водопровода, горячего водопровода, и хозяйственно-бытовой канализации. В ходе выполнения работы проведен анализ рынка и целевой аудитории, представлен маркетинговый и финансовый план, просчитаны затраты на возведение гостиницы на основе модульных конструкций и проведен анализ рисков. Стартап-проект позволяет дать возможность применения модульных конструкций и в других регионах России в туристической и иных видах деятельности.

## Взаимодействие с частным сектором

Преподаватели и аспиранты кафедры ЭСиЖКХ активно взаимодействуют с частным сектором. Так, организация обратилась на кафедру с просьбой разработать методики экономического обоснования применения системы горизонтальной разводки отопления AQUA при реализации инвестиционно-строительных проектов в области многоэтажного жилищного строительства. Научно-исследовательскую работу провели к.э.н., доценты Тимур Аблязов и Александр Скидан, аспирант второго курса Никита Орлов. Одним из наиболее интересных результатов стал расчет возможности увеличения жилой площади инвестиционно-строительного проекта на значительную площадь, а также росту выручки. Результаты НИР могут быть использованы для выбора типа системы отопления при разработке концепции инвестиционно-строительных проектов.

**Артемий Таранов,**  
заместитель декана  
по профориентационной работе ФЭУ



Студентка Анастасия Четырина, заместитель декана ФЭУ по профориентационной работе Артемий Таранов, студенты Александр Сидоров, Мария Горячева



Студенты 4 курса кафедры техносферной безопасности Ульяна Барапанова и Роман Абраменков

# Кафедра – отрасль: шесть направлений эффективного взаимодействия



Дмитрий Ильченко, Александра Приходько

**Десять лет назад в сотрудничестве со СРО А «Объединение строителей Санкт-Петербурга» в СПбГАСУ была создана базовая кафедра менеджмента в строительстве. СРО – крупнейшая в Северной столице организация, объединяющая всех крупных проектировщиков и застройщиков Северо-Запада – оказывает кафедре огромное содействие в выстраивании коммуникации со строительными компаниями. Рассказываем, по каким направлениям ведётся эта работа.**

## 1. Встречи в рамках лекций

В учебные занятия в рамках тематики конкретных дисциплин включаются встречи с практикующими специалистами. Одним из таких мероприятий в минувшем учебном году стала встреча с выпускником СПбГАСУ прошлых лет, исполнительным директором компании Formula City Дмитрием Ильченко. Она состоялась в рамках дисциплины «Бенчмаркинг в строительстве» и позволила студентам рассмотреть аспекты обмена опытом в строительной отрасли. Такие встречи позволяют глубже подойти к изучению отдельных, особенно важных компонентов учебной программы.

## 2. Посещение строительных объектов

Обучающиеся посещают объекты строительного производства. Так, в про-

шлом году студенты третьего курса побывали на строительной площадке АО «Метрострой Северной столицы». Под руководством специалистов компании ребята спустились через шахту на платформу строящейся станции метрополитена «Горный институт» и своими глазами увидели, как проводятся сложные инженерные работы. Подобные мероприятия позволяют студентам яснее увидеть свои профессиональные перспективы.

## 3. Организация производственных практик

Кафедра тесно сотрудничает с десятками ведущих строительных компаний и распределяет студентов в соответствии с их профилями и учебными программами в различные подразделения коммерческих компаний и организаций с государственным участием. Среди них ГК «Эталон»,

«Титан-2», «КВС», «Главстрой». Большое содействие в организации практик оказывает СРО А «Объединение строителей Санкт-Петербурга».

## 4. Согласование тем и рецензирование ВКР

Сегодня нередки случаи, когда студент готовит выпускную квалификационную работу по теме, согласованной с будущим работодателем. Этот факт подтверждается большим числом справок о внедрении, представляемых студентами к защите ВКР. Рецензирование готовых работ, особенно для магистерских диссертаций, тоже имеет большое значение. На этом этапе подготовки молодых кадров помочь работодателей невероятно цenna.

## 5. Проведение учебных дисциплин производственниками

Кафедра привлекает производственников к проведению отдельных учебных дисциплин в рамках почасовой занятости. Так, большой удачей кафедры можно считать привлечение на почасовую нагрузку практикующих специалистов в области управления и организации производственной деятельности, имеющих преподавательский опыт и учёные степени.

## 6. Научно-исследовательская работа и повышение квалификации

Динамичному обновлению научных и практических знаний преподавателей кафедры менеджмента в строительстве способствует активная работа в области повышения квалификации. Так, повышение квалификации производственных кадров является важнейшим направлением в сотрудничестве с отраслевыми партнёрами. Несколько уникальных программ, разработанных кафедрой в последние годы, вызвали большой интерес, так как давали возможность приобрести востребованные на сегодняшний день на рынке труда компетенции.

Ещё одна дополнительная возможность для развития кафедры открылась, когда возникла необходимость в формировании ряда курсов повышения квалификации для преподавателей СПбГАСУ. Задачи по формированию подобных курсов достаточно сложны, но тем больше пользы они приносят с научной и практической точек зрения для дальнейшего роста и развития кафедры менеджмента в строительстве.

Александра Приходько,  
к. э. н., доцент кафедры менеджмента  
в строительстве



Наталья Плетнева

Взаимодействие с отраслевыми компаниями имеет большое значение для актуализации учебных программ и профессиональной ориентации студентов. В рамках сотрудничества возникают всё новые идеи. Среди них – организация стажировок для студентов на зарубежных объектах, включение студентов в актуальные стартапы, обучение конкретным теоретическим аспектам в рамках образовательных программ, возникающих в процессе стабильной и продуктивной коммуникации, которую кафедра выстроила со строительной отраслью.

Наталья Плетнева, заведующая кафедрой, профессор

# В авангарде мероприятий

Учебная и научная жизнь кафедры межкультурной коммуникации всегда насыщена: студенты, магистранты, аспиранты вносят свой заметный вклад, принимая активное участие в мероприятиях на иностранном языке.

## «Наука на иностранном языке – шаг в будущее специалиста»

В 2023 г. в рамках Национальной (всероссийской) научно-практической конференции «Актуальные проблемы экономики и управления в строительстве» молодые исследователи ФЭУ представили свои доклады на английском языке в секции «Наука на иностранном языке – шаг в будущее специалиста».

Аспирант второго курса Матвей Андриянов выступил с докладом о рентабельности малоэтажного строительства в пригородных районах Санкт-Петербурга, а студентка третьего курса, обучающаяся по специальности «Экономическая безопасность», Анастасия Макушева провела анализ строительных компаний города с точки зрения возможностей трудоустройства. Студентка четвёртого курса по направлению «Экономическая безопасность» Елизавета Царёва представила доклад «Principles of the effective time management of a modern specialist / Принципы эф-

ективного распределения времени современного специалиста», в котором были рассмотрены вопросы разумного планирования и организации времени молодых специалистов, а также возможности для изучения иностранного языка с помощью цифровых технологий в строительной индустрии, экономике, архитектуре.

Магистрант факультета экономики и управления Варгас Перес Ноэль Франциско из Панамы принял участие в конференции на иностранном для него языке — русском — с докладом, посвящённым новым тенденциям на рынке недвижимости, которые связаны с технологией Rptech.

## Конкурсы и круглый стол

Кафедра межкультурной коммуникации организовала внутривузовский конкурс переводов «Discover the World of Translation», который проходил с 25 октября по 30 сентября 2023 г. и был приурочен к празднованию дня переводчика (30 сентября). В нём приняла участие студентка пятого курса Вера Красавцева в номи-



нации «Перевод научно-популярного текста».

С 11 ноября по 1 декабря 2023 г. Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет дистанционно провёл ежегодный межвузовский конкурс работ на иностранных языках «За Россию купно за едино!», призванный мотивировать молодёжь к из-

учению иностранных языков как средству международного общения и содействовать развитию интереса к истории и культуре своей страны. Студентки второго курса Виктория Фефелова и Мария Черкашина заняли первое место, подготовив совместную презентацию, в которой они сделали акцент на снижении уровня безра-



Вера Красавцева



Анастасия Макушева

ботицы в России, увеличении финансирования государственного сектора экономики, увеличении вовлечённости молодых кадров в работу строительной индустрии и их востребованности на рынке труда.

Виктория Фефелова, Мария Черкашина и Анастасия Савельева представили на круглом столе доклад на тему «Digital Economy. BIM technologies in construction / Цифровая экономика. BIM (ТИМ) технологии в строительстве», посвящённый внедрению и преимуществам цифровых технологий моделирования в отрасли. Магистрант по направлению «Экономика» Владислав Тиккоев выступил с докладом на тему «Issues and prospects of civil consulting in Russia/Проблемы и перспективы гражданского консалтинга в России».

Елена Селезнева, заведующая кафедрой межкультурной коммуникации



Ольга Бочкарёва

# Доцент СПбГАСУ Ольга Бочкарёва: «Преподавание стимулирует саморазвитие»

**В СПбГАСУ поступила за компанию с одноклассником, а осталась здесь по любви к полученной специальности и университету. Заместитель декана экономического факультета СПбГАСУ по воспитательной работе, доцент кафедры менеджмента в строительстве, кандидат экономических наук Ольга Бочкарёва не исключает, что желание преподавать передалось ей от мамы — школьного учителя, но точно знает: студенческие годы сыграли главную роль в выборе преподавательской деятельности. Залогом успеха в профессии она называет саморазвитие и тесное взаимодействие со строительной отраслью, поскольку педагог должен передавать студентам актуальные знания.**

— В школе я была активисткой — организатором мероприятий, старостой, а дома «вела уроки» по маминым конспектам, представляя себя учителем в классе. Кстати, этот опыт пригодился уже в средней школе: меня часто приглашали проводить внеклассные занятия у первоклассников. В качестве будущей профессии я рассматривала юриспруденцию, экономику, менеджмент, но учиться планировала в вузах родной Уфы. Однако одноклассник решил поступать в СПбГАСУ на промышленное и гражданское строительство, а так как мы дружили семьями, то наши мамы уговарили меня поступать с ним, — вспоминает Ольга Юрьевна.

В те годы подача документов была ещё не настолько упрощена посредством цифровых технологий, поэтому воспользовались услугами курьера. Возможно, тот что-то напутал, сказав, что мест на направление «Экономика» уже нет, зато есть на менеджмент.

— Поскольку эта специальность входила в число приоритетных, я обрадовалась поступлению. Но в первое время было настолько сложно адаптироваться в чужом городе, что даже возникали мысли вернуться на родину. К счастью, этот период

оказался коротким. Понравились группа, преподавательский состав, я начала активную деятельность в студенческом совете. Все четыре года обучения на менеджменте были настолько увлекательными, что я ни разу не пожалела о своём выборе. Люблю свою профессию и считаю менеджмент одним из ключевых направлений в современном мире, — говорит Ольга Юрьевна.

Ещё на бакалавриате одногруппники прочирили ей преподавательское будущее, но тогда она была далека от такого решения. Всё изменилось в магистратуре, когда начала проводить практические занятия для бакалавров. Ей понравилось делиться знаниями и опытом, а наставники увидели в ней педагогические способности. Поэтому после окончания магистратуры Ольга Юрьевна приняла предложение остаться на кафедре и поступить в аспирантуру. Признаётся: в тот момент решила делать то, что интересно, а со временем этот интерес только возраст, и убеждена: преподавателю необходимо постоянно со-

вершенствовать свои знания, углубляться в новые направления, развиваться. В этом — преимущество профессии. Кроме того, благодаря общению со студентами удается держать руку на пульсе современности и заряжаться энергией.

В 2022 г. Ольга Юрьевна защитила кандидатскую диссертацию, в рамках которой разработала методику выбора подрядчика для компании «Главстрой».

— Существующий механизм оценки подрядчиков ориентирован в основном лишь на экономию финансовых ресурсов и не направлен на достижение максимального качества строительной продукции. В связи с этим я предложила методический инструментарий оценки подрядчика, который включил разработку алгоритма допуска подрядчика к конкурсу и перечень критерии с определением их значимости экспертыным методом. Уникальность разработки — в универсальности: любая строительная компания может определить свою степень значимости для неё каждого из критериев. Я надеюсь, что данная мето-

дика получит широкое распространение, ведь она позволяет выбрать подрядчика, наиболее соответствующего условиям договора, — пояснила Ольга Юрьевна.

По её словам, технологии развиваются стремительно, и новая экономика всегда требует свежих идей, мыслей, подходов. Их носителями являются люди, поэтому основная задача государства и отрасли — пропаганда инноваций как в студенческой среде, так и среди будущих абитуриентов.

— Сегодня строительные компании ощущают кадровый голод. Это подтверждает и количество обращений работодателей в деканат с просьбой предоставить студентов на практику и стажировки, чтобы в дальнейшем их трудоустроить. В связи с этим у студентов не должно возникнуть сомнений по поводу актуальности и востребованности профессий в строительной сфере. Главное — любить то, чем занимаешься, — заключила Ольга Юрьевна.

Любовь Угланова  
Фото Нины Антоновой

## Научные исследования — на иностранном

**Студентка третьего курса факультета экономики и управления по направлению «Экономическая безопасность» СПбГАСУ София Мягкая проводит научные исследования в области своей будущей профессии, выступает в роли докладчика и модератора на различных конференциях, в том числе на английском языке. Она признаётся, что подобный опыт помогает ей лучше разобраться в тонкостях профессии и получить полезные навыки для успешной деятельности в будущем.**

— Изучаю английский с детства. Язык — это отражение мыслей, мировоззрения людей, на нём говорящих. Когда начинаешь понимать структуру и логику языка, то лучше воспринимаешь культуру, менталитет его носителей. Сейчас я начала изучать ещё и испанский. Знание языков полезно как в учёбе, так и в работе. Я считаю это нужным и важным навыком в жизни. Порой не вся необходимая информация доступна на русском. Знание иностранного открывает доступ к ней. Это расширяет кругозор и возможности специалиста в любой сфере, — убеждена София.

### Как избежать утечек конфиденциальной информации

В 2023 г. в рамках Национальной (всероссийской) научно-практической конференции «Актуальные проблемы экономики и управления в строительстве» София выступила с докладом на английском языке в секции «Наука на иностранном языке — шаг в будущее специалиста». Её исследование на тему «Digital instruments for financial control to ensure economic security / Цифровые инструменты финансового контроля обеспечения информационной безопасности» было посвящено трансформации механизмов управления промышленным предприятием с целью избежать утечек конфиденциальной информации, нарушения непрерывности бизнес-процессов и потери репутации и конкурентоспособности.

София считает, что механизм обеспечения экономической безопасности необходимо

органично интегрировать в систему управления предприятием, он должен способствовать достижению его основных целей.

— Данный механизм представляет собой комплекс мер, направленный на поддержание стабильной экономической деятельности для устойчивого развития предприятия в долгосрочном периоде. С помощью цифровых средств обеспечивается защита информации и ресурсов предприятия, формирование имиджа компании как надежного партнёра, что, в свою очередь, должно привести к снижению издержек, увеличению объёма продаж, повышению прибыли и конкурентоспособности за счет внедрения новых ИТ-технологий, — поясняет София.

Речь идёт о технологии блокчейна, которая делает бизнес-процессы прозрачными и защищает информацию надёжнее, чем любая технология управления базами данных, которая использовалась до этого, а также об анализе больших данных, структурирование и кластеризация которых позволяют устанавливать связи между веществами и применять полученные данные при построении моделей.

— Системы защиты от утечек конфиденциальной информации предназначены для отслеживания и блокирования попыток несанкционированной передачи данных. Для того чтобы правильно построить систему защиты, необходимо охватить все её направления: административные, правовые аспекты, а также программные и аппаратные средства защиты информации, учитывая специфику, цели и задачи организации, — заключает София.

### О роли экономической безопасности в малом бизнесе

В 2024 г. студентка приняла участие в Национальном (всероссийском) круглом столе «Наука на иностранном языке — шаг в будущее профессионала», организованном кафедрой межкультурной коммуникации СПбГАСУ. Она выступила с докладом на актуальную тему «The role of economic security in small business development / Роль экономической безопасности в развитии малого бизнеса».

— В настоящее время малый бизнес составляет значительную часть рыночной экономики. По сравнению с крупными корпорациями он имеет возможность принимать более гибкие и оперативные решения, так как структура управления упрощена, что позволяет быстро реагировать на внешние изменения. Малый бизнес ориентирован на региональные рынки, поэтому продукция максимально соответствует запросам потребителей. Эффективность такого бизнеса обусловлена тем, что его функционирование изначально не требует больших вложений, материальных и трудовых ресурсов. Для максимально эффективного использования ресурсов и обеспечения стабильного функционирования предприятия в настоящем и будущем необходимо уделять внимание его экономической безопасности. Её основными составляющими являются защита и развитие. Сохранность капитала показывает устойчивость бизнеса, прочность элементов его системы. Без постоянного развития и рыночного контроля малый бизнес не сможет выживать и адаптироваться к негативным воздействиям, — поясняет София.

По её мнению, уровень экономической безопасности предприятия зависит от того, насколько эффективно его менеджмент способен предотвращать возникновение внутренних и внешних угроз и устранять пагубное воздействие отдельных негативных компонентов внешней и внутренней среды. Обеспечение эконо-



София Мягкая

мической безопасности предполагает выявление, анализ и оценку существующих угроз, разработку на их основе системы мер противодействия и предотвращения.

### Новые роли — новые успехи

София освоила роль модератора научных конференций: по её словам, это помогает более внимательно и ответственно подходить к подготовке к ним.

— Порядок докладов обусловлен их тематикой, и интересно прослеживать взаимосвязь каждой следующей работы с предыдущими. Все доклады интересны, актуальны, зачастую посвящены новым для меня темам. Кроме того, выступая в качестве ведущего, я совершенствую свои коммуникативные навыки, — рассказывает София.

Студентка намерена и дальше активно участвовать в различных конференциях, конкурсах как на английском, так и на русском языках: её интересны новые знания, новые пути решения поставленных задач. Правильность такой позиции подтверждают достигнутые успехи: так, весной 2024 г. София стала победителем внутрензовской олимпиады по английскому языку «New Language Horizons», состоявшейся в СПбГАСУ.

Любовь Угланова  
Фото предоставлено Софией Мягкой

# Первокурсники говорят о главном

У первокурсников — время ярких новых впечатлений и положительных эмоций: радость от успешного поступления, начало интересной студенческой жизни. О чём они сегодня говорят? Только о главном!

**СПбГАСУ воплощает мечты в реальность!**



Егор Сосин

Выбор, где получать высшее образование, стал для меня довольно сложным: долгое время я не мог определиться с вузом. Но ключевой целью была учёба в Петербурге в сфере управленийкой деятельности. Наконец, я определился, выбрав факультет экономики и управления СПбГАСУ. Почему?

Менеджмент — как проектный, так и другие его направления интересовал меня давно, но именно строительная сфера показалась перспективным вариантом. Изучив официальный сайт вуза и его сообщество в соцсетях, убедился в правильности своего выбора. Меня впечатлили возможности и партнёры вуза, насыщенность студенческой жизни. Вроде бы только подал документы, а уже позади первые недели интересной учёбы. Благодаря команде адаптеров, доброжелательных и компетентных сотрудников, по-настоящему полезных учебных занятий, досуговых ме-

роприятий, да и в целом уютной атмосфере вуза, чувствуя себя здесь, как дома.

Я уверен, что мои четыре года обучения в этом университете пролетят незаметно и будут полезными и запоминающимися.

Желаю всем студентам учиться в удовольствие, а главное, стать конкурентоспособным и квалифицированным специалистом!

Егор Сосин

**Сделал выбор по отзывам и... благодаря ребятам из приёмной комиссии**



Андрей Гогенко

Когда наступило время задуматься о поступлении в университет, я начал советоваться с родственниками, и тут от бабушки узнал об СПбГАСУ. Изучив отзывы в Интернете, рейтинги, узнал, что университет с такой богатой историей не только остаётся в топе вузов, но и с каждым годом становится современнее, делает всё, чтобы выпускники нашли достойную работу. Например, выстраивает эффективное дол-

срочное сотрудничество с ведущими отраслевыми компаниями, которые, в свою очередь, положительно отзываются о выпускниках нашего университета.

При подаче документов приятное впечатление произвела на меня приёмная комиссия. Студенты СПбГАСУ, работавшие в ней, были вежливы, доброжелательны и помогали решить любой вопрос. И именно здесь я окончательно сделал свой выбор.

Почему ФЭУ? Потому что больше всего заинтересовала специальность «Экономическая безопасность». Это специалитет, что важно для меня.

С самого начала учёбы я увидел активную работу деканата по решению студенческих вопросов, большое количество направлений для внеучебной деятельности. Да и студенты старших курсов открыты к общению и помогают вливаться в студенческую жизнь. Надеюсь, в дальнейшем будет так же интересно!

Андрей Гогенко

**Выбор без всякого сомнения**

На профориентационных уроках в школе меня очень заинтересовало направление менеджмента, так как оно сочетает мои любимые аспекты: общение с людьми и управление. Узнав больше об этой профессии, я поняла, что буду поступать именно на него. Как только началась приёмная кампания, я сразу же подала документы в СПбГАСУ, поскольку тесная связь между менеджментом и строительством —



Екатерина Чеботарева



Олеся Ломоносова

выгодный и успешный вариант развития в будущей профессии. Так я стала студенткой нашего замечательного университета.

Здесь очень отзывчивые преподаватели и студенты других курсов, которые никогда не откажут в помощи. А также всё сделано для того, чтобы обучающиеся занимались любимым делом. Я рада быть студенткой такого замечательного университета и уверена, что студенческая жизнь запомнится надолго!

Екатерина Чеботарёва

**Ради СПбГАСУ отказалась от МВД**

Я поступила на специальность «Экономика строительства». Но перед тем, как связать свою жизнь с нашим университетом, целый год думала, что буду поступать в вуз МВД России. Ещё с восьмого класса это было моей главной целью и мечтой, поэтому в выпускном классе я начала проходить многочисленные проверки и вступительные испытания. За моими плечами — военно-врачебная комиссия, огромное количество психологических тестов, зачётов по физической культуре и даже полиграф!

Олеся Ломоносова

Когда моё личное дело уже лежало в стенах университета МВД, от одноклассницы я услышала про архитектурно-строительный университет и решила к нему присмотреться. Изучила специальности, выбрала самую интересную для себя и, наконец, приехала в приёмную комиссию. Это была любовь с первого взгляда! Добрейшая девушка провела мне и моей семье экскурсию по главному корпусу, рассказала об истории вуза, учёбе и внеучебной жизни и о многом другом. Меня сразу покорила доброжелательная атмосфера. В общем, в этот же день я подала документы в СПбГАСУ.

Мне очень нравятся преподаватели, которые доходчиво и интересно ведут лекции, одногруппники, с которыми мы сразу нашли общий язык, ну и, конечно, наша адаптер Саша Рудакова, которая нам очень помогает.

Я ни на секунду не пожалела, что изменила своей мечте и сделала выбор в пользу СПбГАСУ. Потому что уверена, что именно здесь студенческая жизнь будет наполнена яркими красками и незабываемыми воспоминаниями на всю жизнь!

## ФЭУ — факультет энергичных и творческих людей

Студенты и выпускники факультета экономики и управления СПбГАСУ добиваются успеха не только на научных конференциях и в исследованиях, но и в сфере культуры и искусства. Поэтому многие из них занимаются в Центре студенческого досуга и творчества «Кирпич», где царит атмосфера креативности и энергии.



Софья Лисицинская



Георгий Курчанов

**О выпускнице Софье Лисицинской**

Спустя годы выпускники вспоминают это время как один из лучших периодов своей жизни, а есть и те, кто вовсе с «Кирпичом» не расстаётся. Среди них — выпускница нашего факультета, участница танцевального коллектива «Made'Ira» Софья Лисицинская. Каждое её выступление — это не просто танец, но и возможность выразить свои эмоции, которые затрагивают сердце каждого зрителя. Получив диплом, Софья продолжает участвовать в проектах кирпича «Караоке», «Ламповый вечер» и «Не Moodle опрос».

— О студиях «Кирпича» я узнала, ещё когда была абитуриенткой, и мне хотелось заниматься творческой деятельностью. С первого курса я занималась танцами в коллективе «Made'Ira» и в фотостудии. На протяжении всего обучения мы с танцевальным коллективом участвовали в различных конкурсах и фестивалях, ездили на сборы в Казань, выступали на «Газпром Арене», занимали призовые места. Я очень благодарна нашему университету, который предоставляет разнообразные возможности для внеучебной деятельности. За время обучения по направлению «Жилищное хозяйство и коммунальная инфраструктура» факультета экономики и управления я получила не только багаж знаний, но и море эмоций от занятий творчеством, — рассказала Софья.

**О себе**

Каждую среду и пятницу я спешу в театральную студию «Чердак Хоффнера», чтобы ощутить магию сценического искусства и, преодолев психологические барьеры, развивать своё актёрское мастерство.

Я с детства мечтал покорять сцену и дарить людям радость. На первом курсе познакомился с «Чердаком Хоффнера», и ребята из театральной студии стали для меня второй семьёй. У нас дружный коллектив, мы выступаем, ездим на гастроли и приглашаем первокурсников в свою творческую мастерскую.

**И о нас**

Студенты ФЭУ не боятся открывать новые и способны создавать удивительные вещи, которые надолго остаются в памяти зрителей. Мы всегда рады приветствовать студентов факультета в Центре студенческого досуга и творчества «Кирпич». Каждое занятие в творческих коллективах становится шагом к новым достижениям и укрепляет веру в силу искусства как инструмента для саморазвития и самопознания.

Георгий Курчанов, студент второго курса, арт-лидер факультета экономики и управления  
Foto предоставлен автором